

**Prosecretaría de
Políticas Sociales**
SECRETARÍA DE
EXTENSIÓN UNIVERSITARIA



**UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE LA PLATA**

Propuesta de grupalidades con potencialidades emprendedoras/productivas

Julio 2017

INTRODUCCION

El presente informe sintetiza un momento de procesamiento de datos¹, respecto a las distintas grupalidades que participan de la implementación del Programa de Formación para el Trabajo y los Oficios. El mismo fue realizado con la información que, el Área de Fortalecimiento Organizativo y Abordaje Singular, aporta y construye en forma permanente producto de sus continuas acciones de acompañamiento a las dinámicas organizativas de estas conformaciones.

En esta oportunidad, la direccionalidad esta dada por la **mirada de la totalidad de las unidades asociativas**, asignadas al Ente Ejecutor UNLP por los sucesivos convenios con Ministerio de Desarrollo Social y conformadas como requisito a los fines de implementación del programa, **en clave de sus posibilidades de proyección como emprendimientos productivos y/o asociativos**.

Se trabajó sobre un universo de **38 cooperativas**, constituyendo los **aspectos legales, administrativos y contables** el primer criterio análisis de sostenibilidad de estas modalidades asociativas. En este punto se revisaron las **conformaciones de los consejos de administración** como núcleo mínimo de cargos según los establecido por los marcos regulatorios de INAES; las **posibilidades de rotación y reemplazo de autoridades**, el **estado ante los organismos impositivos provinciales, nacionales y municipales y de recaudación** (inscripciones, exenciones, tasas), la situación de sus **balances y cuentas bancarias**, los **comprobantes de operaciones** (facturas y rubros de facturación).

Esta primera aproximación nos arroja un total de **19 cooperativas** (87 titulares) que **no contienen en sus conformaciones actuales la cantidad de asociados mínima solicitada ocupando cargos en el Consejo de Administración** (presidente, secretario, tesorero, síndicos titulares y suplentes, vocales titulares y suplentes) **y estarían imposibilitados de revertir tal situación** sin incorporaciones de asociados. La situación de las **18 cooperativas restantes** (214 titulares) es similar en cuanto a la acefalia de algunos cargos de autoridades **pero con la particularidad de contar con asociados para el remplazo de vacancias** en el órgano de representación aludido.

No obstante este primer acercamiento, **las variables de índole organizativa** construidas para mirar tales realidades, nos dan **pistas para realizar una proyección de grupalidades** considerando la simultaneidad de las líneas de acompañamiento que fortalezcan y generen las condiciones para su sostenibilidad en el tiempo. En el sentido señalado se tuvieron en cuenta las **escisiones por modalidad de implementación, el funcionamiento de los consejos de administración; la construcción vincular, las modalidades comunicativas, la división y coordinación de tareas, el establecimiento de marcos de actividad, el procesamiento de conflictos ,la proyección emprendedora, los perfiles técnicos, la distribución y asunción de roles según género**.

¹ Los instrumentos diseñados para el relevamiento y procesamiento de datos están en permanente revisión y construcción. Se incorpora como anexo un modelo que contempla los distintos aspectos considerados para el análisis.

GRUPALIDES POTENCIALES:

Las grupalidades que a continuación se describen están constituidas por titulares del Programa Ingreso Social con Trabajo comprendidos en el universo cooperativo que fue descrito en el apartado anterior. Las conformaciones son proyectivas por lo que se aproximarían a posibles nucleamientos en torno a proyectos productivos y/ o asociativos de distinta índole. Se adjuntan en consonancia las fichas técnicas correspondientes a la propuesta.

➤ GRUPALIDAD 1

COMPOSICION:

CANTIDAD DE TITULARES: 24

PROCEDENCIA COOPERATIVA: 7 unidades cooperativas (La Unión hace a la Fuerza, El Futuro, 29 de junio, Un nuevo amanecer, Latinoamericana, Unidos y organizados 1 y Trabajadores Unidos y organizados)

COOPERATIVAS CON POSIBILIDAD DE REGULARIZACION LEGAL/CONTABLE: La unión hace a la fuerza

COMPROBANTES DE OPERACIONES

Emisión de facturas como Cooperativas	Emisión de facturas como asociados individuales
0	2

RUBROS DE FACTURACION

Mantenimiento de Instalaciones espacios verdes, poda y forestación	Albañilería/Servicios Generales	Plomería	Pintura	Herrería
0	1	1	0	0

DISTRIBUCION DE TITULARES POR MODALIDAD DE IMPLEMENTACION

Obra	Diplomatura
22	2

DISTRIBUCION DE TITULARES POR MUDULO DE ACTIVIDAD

Forestación	Herrería	Pintura	Vereda BB.AA	Sendero	Veredas
1	0	0	21	0	0

DISTRIBUCION DE TITULARES EN CURSOS DE DIPLOMATURA

Operador de Pc	Herrería	Instalaciones	Pintura	Grafica
1	1	0	0	

TITULARES CON COMPETENCIAS ACREDITADAS

Auxiliar CT	Oficial CT	Soldador por arco	Auxiliar Pintor de Obra	Forestador
25	5	0	0	0

PARTICIPACION EN EXPERIENCIAS DE CONTRATACION

Participación actual	Han participado
no	no

PROYECCION EMPRENDEDORA

Interés	Proyecto iniciado
17 titulares	0

RUBRO PROPUESTO: Servicios Generales➤ **GRUPALIDAD 2****COMPOSICION:****CANTIDAD DE TITULARES:** 13**PROCEDENCIA COOPERATIVA:** 16 de septiembre, 3 de diciembre, Mónica Santucho**COOPERATIVAS CON POSIBILIDAD DE REGULARIZACION LEGAL CONTABLE:** 16 de septiembre**COMPROBANTES DE OPERACIONES:**

Emisión de Factura como cooperativa	Emisión de Factura como asociado individual
0	0

RUBROS DE FACTURACION

Mantenimiento de Instalaciones espacios verdes, poda y forestación	Albañilería	Plomería	Pintura	Herrería
0	0	0	1	0

DISTRIBUCION DE TITULARES POR MODALIDAD DE IMPLEMENTACION

Obra	Diplomatura
13	

DISTRIBUCION DE TITULARES POR MUDULO DE ACTIVIDAD

Forestación	Herrería	Pintura	Vereda BB.AA	Sendero	Veredas
1	1	11	0	0	0

DISTRIBUCION DE TITULARES EN CURSOS DE DIPLOMATURA

Operador de pc	Herrería	Instalaciones	Pintura	Grafica
0	0	0	0	0

TITULARES CON COMPETENCIAS ACREDITADAS

Auxiliar CT	Oficial CT	Soldador por arco	Auxiliar Pintor de Obra	Forestador
0	0	0	0	0

PARTICIPACION EN EXPERIENCIAS DE CONTRATACION

Participación actual	Han participado
no	no

PROYECCION EMPRENDEDORA

Interés	Proyecto iniciado
4 titulares	0

RUBRO PROPUESTO: Pintura

➤ **GRUPALIDAD 3**

COMPOSICION:

CANTIDAD DE TITULARES: 9

PROCEDENCIA COOPERATIVA: Fusión y Lucha

COOPERATIVAS CON POSIBILIDAD DE REGULARIZACION LEGAL CONTABLE: Fusión y Lucha

COMPROBANTES DE OPERACIONES

Emisión de facturas como cooperativa	Emisión de factura como asociado individual
0	0

RUBROS DE FACTURACION

Mantenimiento de Instalaciones espacios verdes, poda y forestación	Albañilería	Plomería	Pintura	Herrería
0	0	0	0	1

DISTRIBUCION DE TITULARES POR MODALIDAD DE IMPLEMENTACION

Obra	Diplomatura
8	1

DISTRIBUCION DE TITULARES POR MUDULO DE ACTIVIDAD

Forestación	Herrería	Pintura	Vereda BB.AA	Sendero	Veredas
0	8	0	0	0	0

DISTRIBUCION DE TITULARES EN CURSOS DE DIPLOMATURA

Operador de Pc	Herrería	Instalaciones	Pintura	Grafica
0	0	0	1	0

TITULARES CON COMPETENCIAS ACREDITADAS

Auxiliar CT	Oficial CT	Soldador por arco	Auxiliar Pintor de Obra	Forestador
0	0	4	0	0

PARTICIPACION EN EXPERIENCIAS DE CONTRATACION

Participación Actual	Han participado
no	si

PROYECCION EMPRENDEDORA

Interés	Proyecto iniciado
6 titulares	

RUBRO PROPUESTO: Herrería

➤ **GRUPALIDAD 4**

COMPOSICION:

CANTIDAD DE TITULARES: 17

PROCEDENCIA COOPERATIVA: Esperanza Unida y Unión de Progreso

COOPERATIVAS CON POSIBILIDAD DE REGULARIZACION LEGAL CONTABLE: Esperanza Unida y Unión de Progreso

COMPROBANTES DE OPERACIONES

Emisión de facturas como cooperativas	Emisión de factura como asociados individual
1	0

RUBROS DE FACTURACION

Mantenimiento de Instalaciones espacios verdes, poda y forestación	Albañilería	Plomería	Pintura	Herrería
0	0	0	0	1

DISTRIBUCION DE TITULARES POR MODALIDAD DE IMPLEMENTACION

Obra	Diplomatura
12	5

DISTRIBUCION DE TITULARES POR MUDULO DE ACTIVIDAD

Forestación	Herrería	Pintura	Vereda BB.AA	Sendero	Veredas
0	12	0	0	0	0

DISTRIBUCION DE TITULARES EN CURSOS DE DIPLOMATURA

Operador de Pc	Herrería	Instalaciones	Pintura	Grafica
0	5	0	0	0

TITULARES CONCOMPETENCIAS ACREDITADAS

Auxiliar CT	Oficial CT	Soldador por arco	Auxiliar Obra	Pintor de	Forestador
0	0	8	1		0

PARTICIPACION EN EXPERIENCIAS DE CONTRATACION

Participan actualmente	Han participado
si	si

PROYECCION EMPRENDEDORA

Interés	Proyecto andando
7 titulares	

RUBRO PROPUESTO: Herrería

➤ **GRUPALIDAD 5**

COMPOSICION:

CANTIDAD DE TITULARES: 40

PROCEDENCIA COOPERATIVA: Mónica Santucho, La Esperanza, Sol Naciente, El Futuro es hoy, Néstor Vive en Nosotros

COOPERATIVAS CON POSIBILIDAD DE REGULARIZACION LEGAL CONTABLE: Mónica Santucho, Sol Naciente, La Esperanza

COMPROBANTES DE OPERACIONES

Emisión de facturas como cooperativas	Emisión de factura como asociados individuales
0	2

RUBROS DE FACTURACION

Mantenimiento de instalaciones espacios verdes, poda y forestación	Albañilería	Plomería	Pintura	Herrería
0	0	2	0	0

DISTRIBUCION DE TITULARES POR MODALIDAD DE IMPLEMENTACION

Obra	Diplomatura
31	9

DISTRIBUCION DE TITULARES POR MUDULO DE ACTIVIDAD

Forestación	Herrería	Pintura	Vereda BB.AA	Sendero	Veredas
5	1	0	0	0	25

DISTRIBUCION DE TITULARES EN CURSOS DE DIPLOMATURA

Operador de pc	Herrería	Instalaciones	Pintura	Grafica
0	0	7	2	

TITULARES CON COMPETENCIAS ACREDITADAS

Auxiliar CT	Oficial CT	Soldador por arco	Auxiliar Pintor de Obra	Forestador
19	1	0	0	0

PARTICIPACION EN EXPERIENCIAS DE CONTRATACION

Participan actualmente	Han participado
no	si

PROYECCION EMPRENDEDORA

Interés	Proyecto iniciado
13 titulares	0

RUBRO PROPUESTO: Servicios Generales

➤ **GRUPALIDAD 6**

COMPOSICION:

CANTIDAD DE TITULARES: 11

PROCEDENCIA COOPERATIVA: Mujeres al Frente k- Reencuentro

COOPERATIVAS CON POSIBILIDAD DE REGULARIZACION LEGAL CONTABLE: Mujeres al frente k

COMPROBANTES DE OPERACIONES:

Emisión de facturas como cooperativas	Emisión de factura como asociados individuales
0	2

RUBROS DE FACTURACION

Mantenimiento de Instalaciones espacios verdes, poda y forestación	Albañilería	Plomería	Pintura	Herrería
0	1	1	0	0

DISTRIBUCION DE TITULARES POR MODALIDAD DE IMPLEMENTACION

Obra	Diplomatura
0	11

DISTRIBUCION DE TITULARES POR MUDULO DE ACTIVIDAD

Forestación	Herrería	Pintura	Vereda BB.AA	Sendero	Veredas
0	0	0	0	0	0

DISTRIBUCION DE TITULARES EN CURSOS DE DIPLOMATURA

Operador de pc	Herrería	Instalaciones	Pintura	Grafica
10	0	0	1	

TITULARES CON COMPETENCIAS ACREDITADAS

Auxiliar CT	Oficial CT	Soldador por arco	Auxiliar Pintor de Obra	Forestador
3	2	0	0	0

PARTICIPACION EN EXPERIENCIAS DE CONTRATACION

Participan actualmente	Han participado
no	si

PROYECCION EMPRENDEDORA

Interés	Proyecto iniciado
6 titulares	no

RUBRO PROPUESTO: Servicios Generales

➤ **GRUPALIDAD 7**

COMPOSICION:

CANTIDAD DE TITULARES: 24

PROCEDENCIA COOPERATIVA: Unidos y Organizados 3, Fuerzas Unidas, Unidos por Trabajo, Los luchadores

COOPERATIVAS CON POSIBILIDAD DE REGULARIZACION LEGAL CONTABLE:

COMPROBANTES DE OPERACIONES

Emisión de facturas como cooperativas	Emisión de facturas como asociados individuales
2	

RUBROS DE FACTURACION

Mantenimiento de espacios verdes, poda y forestación	Instalaciones sanitarias	Albañilería	Plomería	Pintura	Herrería
0	0	0	0	2	0

DISTRIBUCION DE TITULARES POR MODALIDAD DE IMPLEMENTACION

Obra	Diplomatura
17	7

DISTRIBUCION DE TITULARES POR MUDULO DE ACTIVIDAD

Forestación	Herrería	Pintura	Vereda BB.AA	Sendero	Veredas
0	0	17	0	0	0

DISTRIBUCION DE TITULARES EN CURSOS DE DIPLOMATURA

Operador de pc	Herrería	Instalaciones	Pintura	Grafica
0	0	5	2	

TITULARES CON COMPETENCIAS ACREDITADAS

Auxiliar CT	Oficial CT	Soldador por arco	Auxiliar Pintor de Obra	Forestador
9	0	0	9	0

PARTICIPACION EN EXPERIENCIAS DE CONTRATACION

Participan actualmente	Han participado
no	si

PROYECCION EMPRENDEDORA

Interés	Proyecto iniciado
10 titulares	no

RUBRO PROPUESTO: Pintura

➤ **GRUPALIDAD 8**

COMPOSICION:

CANTIDAD DE TITULARES: 13

PROCEDENCIA COOPERATIVA: Latinoamericana

COOPERATIVAS CON POSIBILIDAD DE REGULARIZACION LEGAL CONTABLE: Latinoamericana

COMPROBANTES DE OPERACIONES

Emisión de facturas como Cooperativas	Emisión de facturas como asociados individuales
0	0

RUBROS DE FACTURACION

Mantenimiento de Instalaciones espacios verdes, poda y forestación	Albañilería	Plomería	Pintura	Herrería
1	1	1	1	1

DISTRIBUCION DE TITULARES POR MODALIDAD DE IMPLEMENTACION

Obra	Diplomatura
3	10

DISTRIBUCION DE TITULARES POR MUDULO DE ACTIVIDAD

Forestación	Herrería	Pintura	Vereda BB.AA	Sendero	Veredas
3	0	0	0	0	0

DISTRIBUCION DE TITULARES EN CURSOS DE DIPLOMATURA

Operador de Pc	Herrería	Instalaciones	Pintura	Grafica
10	0	4	6	

TITULARES CON COMPETENCIAS ACREDITADAS

Auxiliar CT	Oficial CT	Soldador por arco	Auxiliar Pintor de Obra	Forestador
7	2	0	0	0

PARTICIPACION EN EXPERIENCIAS DE CONTRATACION

Participan actualmente	Han participado
no	no

PROYECCION EMPRENDEDORA

Interés	Proyecto Iniciado
5 titulares	no

RUBRO PROPUESTO: Servicios Generales

➤ **GRUPALIDAD 9**

COMPOSICION:

CANTIDAD DE TITULARES: 26

PROCEDENCIA COOPERATIVA: Los Luchadores-Fuerzas Unidas y otros

COOPERATIVAS CON POSIBILIDAD DE REGULARIZACION LEGAL CONTABLE: Los luchadores-Fuerzas unidas

COMPROBANTES DE OPERACIONES

Cooperativas	Asociados individuales
0	2

RUBROS DE FACTURACION

Mantenimiento de Instalaciones espacios verdes, poda y forestación	Albañilería	Plomería	Pintura	Herrería
2	0	0	0	0

DISTRIBUCION DE TITULARES POR MODALIDAD DE IMPLEMENTACION

Obra	Diplomatura
22	4

DISTRIBUCION DE TITULARES POR MUDULO DE ACTIVIDAD

Forestación	Herrería	Pintura	Vereda BB.AA	Sendero	Veredas
16	0	6	0	0	0

DISTRIBUCION DE TITULARES EN CURSOS DE DIPLOMATURA

Operador de pc	Herrería	Instalaciones	Pintura	Grafica
0	0	2	2	

TITULARES CON COMPETENCIAS ACREDITADAS

Auxiliar CT	Oficial CT	Soldador por arco	Auxiliar Pintor de Obra	Forestador
13	4	0	0	2

PARTICIPACION EN EXPERIENCIAS DE CONTRATACION

Participación actual	Han participado
si	no

PROYECCION EMPRENDEDORA

Interés	Proyecto iniciado
10 titulares	

RUBRO PROPUESTO: Mantenimiento de Espacios Verdes

ANEXO
ESTADO DE SITUACION DE UNIDADES COOPERATIVAS SEGÚN VARIABLES
LEGALES/ADMINISTRATIVAS/ORGANIZATIVAS/ PROYECTIVAS/ TECNICAS.

1) ASPECTOS LEGALES /ADMINISTRATIVOS

1.1 Cantidad de Cooperativas. Asociados por estatuto y asociados activos

Cooperativas asignadas al Ente Ejecutor 2011-2017	Cantidad de asociados por estatuto	Cantidad de asociados activos a 2017
38 ²	974	301

1.2 Consejos de administración. Conformación

Completos	Incompletos con posibilidad de cobertura de cargos por asociados.	Incompletos sin posibilidad de cobertura de cargos por asociados.
0	18	19

1.3 Cantidad de autoridades a cubrir en cooperativas con posibilidad de reemplazos

Cantidad de autoridades a reemplazar	Cantidad de Cooperativas	Cooperativas
1	4	Unión de Progreso-La Unión hace a la Fuerza-Latinoamericana-Néstor Vive en Nosotros
2	3	Unidos y Organizados 1-16 de septiembre- Fusión y Lucha
3	6	Los luchadores-La esperanza-Mónica Santucho-Mujeres al Frente k-Un nuevo amanecer -Fuerzas Unidas
4	2	Ni un paso atrás-Unidos y organizados 3-
5	1	Sol Naciente
6	0	
7	2	Esperanza Unida – El Futuro

1.4 Cantidad y condición ante el programa de asociados contenidos en cooperativas que no cumplen con el mínimo requerido de integrantes para su conformación.

Total de asociados en cooperativas que no cumplen con requisitos	Asociados activos	Asociados justificados por problemas de salud
87	69	18

² De estas 38 hay tres cooperativas a las cuales no les hacemos seguimiento contable dado que se retiraron completas de nuestro ente ejecutor (algunos asociados se vuelven a incorporar posteriormente) y una de la cual no hemos accedido a su documentación.

2) ASPECTOS CONTABLES

2.1 Cantidad de cooperativas inscriptas ante organismos de recaudación nacional y provincial

AFIP-IVA	ARBA-Ingresos Brutos
36	29

2.2 Cantidad de cooperativas con exenciones provinciales y municipales

ARBA	APR
3	0

2.3 Cantidad de cooperativas con balances anuales

Confeccionados	Certificados
38	1

2.4 Cooperativas con apertura de cuentas bancarias

Cooperativas	Personas físicas	Cooperativas que han tenido
0	0	2

2.5 Cantidad de talonarios de facturación

Cooperativas	Asociados individuales
4	13

2.6 Rubros de facturación

Mantenimiento de espacios verdes, poda y forestación	Instalaciones sanitarias	Albañilería	Plomería	Pintura	Herrería
8	2	3	1	2	1

3) ASPECTOS ORGANIZATIVOS POR COOPERATIVA CON SITUACION ADMINISTRATIVA/ CONTABLE REGULARIZABLE.

✓ COOPERATIVA 1 FUERZAS UNIDAS

3.1 Distribución de asociados según situación ante el programa

Asociados activos	Asociados justificados
11	1

3.2 Disposición espacial:

3.2.1 Distribución por modalidad de implementación.

Obra	Diplomatura
9	2

3.2.2 Distribución por módulo de obra

Forestación	Herrería	Pintura	Vereda	Sendero
8	0	1	0	0

3.2.3 Distribución en cursos de diplomatura

Expresión Grafica	Instalaciones	Pintura	Herrería	Operador pc

3.3 Funcionamiento del Consejo de administración

3.3.1 Selección y regularización de autoridades.

Actualización regular	Mandato vencido
no	si

3.3.2 Ejercicio de función

Presidente	Secretario	Tesorero
no	no	no

3.3.3 Reglamento interno/actas acuerdo

Construido	Vigente como marco de actuación
no	no

3.4 Construcción vincular

3.4.1 Modalidad de toma de decisiones.

Grupal	Individual	Mixta
no	no	si

3.4.2 Tipo de liderazgos existentes:

Positivos	Negativos	No hay liderazgos
si	no	no

3.4.3 Existencia de articulación/vinculación con actores externos

Articulación	Tipo de actor
no	

3.4.4 Conformación de grupalidades adhoc

Fusión	Grupos (quiénes?)
no	

3.5 Modalidad de comunicación

3.5.1 Dinámica comunicacional

Fluida	Escasa
no	si

3.5.2 Existencia de un sistema de comunicación

Sistema de comunicación establecido	Referente
no	

3.6 Organización y coordinación de la tarea.

3.6.1 División de tareas, roles y funciones

Definida por el grupo	Establecida por técnico a cargo
no	si

3.6.2 Establecimiento de encuadre de actividad diaria

Existencia	Marco de actividad
si	no

3.6.3 Existencia y modalidad de sistema de distribución de excedente (en caso de generar ganancias)

Autodefinido	Impuesto
no	no

3.7 Procesamiento y resolución de conflictos.

3.7.1 Modalidad

Autónoma	Con intervención del equipo
no	si

3.8 Participación en instancias de formación

Contenidos técnicos	Contenidos transversales
si	si

3.9 Distribución/asunción de roles según género

3.9.1 Rol desarrollado en relación a la tarea

Dirigen	Operan	Colaboran
varones	mixto	mujeres

3.10 Proyección emprendedora

3.10.1 Experiencias de trabajo a contraturno.

Participa actualmente	Ha participado
no	no

3.10.2 Evaluación de la experiencia

Entrega de productos de calidad	Cumplimiento de plazos acordados

3.10.3 Interés en desarrollar emprendimientos de servicio/producto.

Si	No
Cuantos?	

3.11 Vinculación con el programa

3.11.1 Sostenimiento actividades diarias

Regularidad en la asistencia	Cumplimiento de jornada
no	no

4) PERFILES TECNICOS

4.1 Presencia de titulares con competencias acreditadas.

Auxiliar CT	Oficial CT	Soldador por arco	Auxiliar Pintor de Obra	Forestador

4.2 Perfil técnico. Anexo