



ESTRATEGIA 3

EXTENSIÓN

OBJETIVO GENERAL

Desarrollar y consolidar prácticas extensionistas que conformen la Universidad, en tanto institución del Estado Nacional, con la comunidad de la cual forma parte, promoviendo la articulación, la comunicación, la expresión y el intercambio de saberes que contribuyan en la resolución de las diversas problemáticas sociales, desde una perspectiva integral e interdisciplinaria.

PRODUCTO

Actividades, proyectos y programas de extensión universitaria dirigidos a la comunidad. Acciones en comunicación y producción de contenidos.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Fortalecer programas, proyectos y acciones dirigidas a la comunidad de acuerdo a las demandas, diagnósticos y problemáticas detectadas y requeridas para su intervención, desde un abordaje integral.
- Contribuir en el diseño y participación de Políticas Públicas.
- Promover acciones extensionistas en todos los ámbitos universitarios e integrarlas a las actividades docentes y de investigación.
- Formar estudiantes, graduados y profesionales con una visión integral de sus disciplinas y un fuerte compromiso social.
- Articular con organizaciones gubernamentales y no gubernamentales en la construcción de acciones y temáticas prioritarias.
- Capacitar a docentes, alumnos, graduados, trabajadores no docentes, responsables institucionales y actores de la comunidad, en diferentes herramientas universitarias que contribuyan a la elaboración de respuestas.
- Promover la inserción curricular de la extensión universitaria.

- Producir contenidos y material audiovisual, digital, radiofónico, gráfico, de interés para la comunidad.
- Articular con otras instituciones universitarias, organizaciones y redes existentes en ámbitos universitarios, a efectos de intercambiar experiencias y profundizar en políticas extensionistas.

RESULTADOS ESPERADOS

- Participación de docentes, estudiantes, graduados, trabajadores no docentes, responsables institucionales y actores de la comunidad, en el abordaje de las problemáticas que lo requieran.
- Miembros de la comunidad universitaria y no universitaria capacitados en la utilización de herramientas de distintas disciplinas.
- Integración con distintos sectores de la comunidad y articulación con organismos gubernamentales y no gubernamentales.
- Profundizar las acciones universitarias, en los debates de los temas que resulten fundamentales para el desarrollo comunitario, contribuyendo a la orientación de acciones y asesoramientos institucionales.
- Propiciar la comunicación institucional y comunitaria, como así también actividades de producción y difusión que involucren y reflejen nuestras culturas.
- Consolidar, jerarquizar e involucrar a todos los universitarios, en prácticas extensionistas, reconocidas por las reglamentaciones vigentes.
- Participación e intercambio en Redes de Extensión y otras instituciones universitarias.
- Contribuir con estrategias específicas, en el diseño de acciones de inclusión y contención de estudiantes en esta universidad. Estimular su participación en proyectos y programas de extensión universitaria.

Para gestionar los ejes planteados en este período, esta estrategia propone 4 programas generales, 15 programas específicos, 26 subprogramas y 86 subprogramas operativos y proyectos.

	ESTRATEGIA 3 EXTENSIÓN UNIVERSITARIA	Secretaría de Extensión Universitaria (SEU)
	Programa General 3.1. DESARROLLO DE LA EXTENSIÓN UNIVERSITARIA	SEU / Prosecretaría de Extensión
	Programa Específico 3.1.1. GESTIÓN Y FINANCIAMIENTO	SEU / PROSEC. DGGPP/DGCSPP
	Subprograma 3.1.1.1. Planificación y gestión de convocatorias	SEU / PROSEC. DGGPP/DGCSPP
1	Subprograma operativo: Gestión de Programas de Extensión	PROSEC/DGGPP
2	Subprograma operativo: Gestión de la convocatoria anual de Proyectos de Extensión	PROSEC./DGGPP / DGCSPP
3	Subprograma operativo: Gestión de convocatorias extraordinarias	PROSEC./DGGPP / DGCSPP
	Subprograma 3.1.1.2. Gestión de programas de retención de recursos humanos	SEU / PROSEC./ DGGPP/DGCSPP
4	Subprograma operativo: Elaboración de propuestas para articular con el conjunto del sistema universitario	PROSEC/DGGPP/ DGCSPP
	Programa Específico 3.1.2. EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO	PROSEC/DGGPP/ DGCSPP
	Subprograma 3.1.2.1. Evaluación integral de programas y proyectos	SEU/ PROSEC. DGGPP / GCSPP
5	Subprograma operativo: Fortalecimiento, actualización y capacitación permanente del Banco de Evaluadores/as	PROSEC/DGGPP / DGCSPP
6	Subprograma operativo: Incorporación de nuevos actores a la evaluación en extensión	PROSEC/DGGPP / DGCSPP
	Subprograma 3.1.2.2. Seguimiento integral de programas y proyectos	SEU / PROSEC. DGGPP/DGCSPP
7	Subprograma operativo: Relevamiento, registro y análisis de los proyectos	PROSEC. DGGPP/DGCSPP
8	Proyecto: Puesta en valor de la presentación y evaluación de informes de avance y finales	PROSEC. DGGPP/DGCSPP

9	Subprograma operativo: Sistematización y circulación de experiencias de extensión	<i>PROSEC./DGGPP/ /DGCSP</i>
10	Subprograma operativo: Mantenimiento y actualización permanente de la Plataforma Virtual para la carga de datos extensionistas	<i>PROSEC/DGGPP/ DGCSP</i>
11	Subprograma operativo: Fortalecimiento de la producción de contenidos de Extensión Universitaria	<i>SEU / PROSEC/ DGGPP/DGCSP</i>
	Programa Específico 3.1.3. FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS	<i>SEU/ PROSEC. DGGPP/ DGCSP</i>
	Subprograma 3.1.3.1. Capacitación y acompañamiento	<i>SEU / PROSEC./ DGGPP/DGCSP</i>
12	Subprograma operativo: Diseño de estrategias de capacitación en proyectos y programas de Extensión Universitaria	<i>PROSEC/ DGGPP/DGCSP</i>
	Programa Específico 3.1.4. ARTICULACIÓN CON LAS ÁREAS ACADÉMICAS DE LA UNLP	<i>SEU/ PROSEC. DGGPP/ DGCSP</i>
	Subprograma 3.1.4.1. Articulación con el grado, pregrado y posgrado	<i>PROSEC./ DGGPP/DGCSP</i>
13	Subprograma operativo: Promoción y creación de espacios curriculares de Extensión Universitaria	<i>PROSEC./ DGGPP/DGCSP</i>
14	Subprograma operativo: Articulación con espacios de prácticas pre profesionales, tesinas de grado, etc.	<i>PROSEC./ DGGPP/DGCSP</i>
	Subprograma Reconocimiento curricular de la extensión	<i>SEU/ PROSEC. DGGPP/ DGCSP</i>
15	Subprograma operativo: Articulación con las áreas académicas para lograr mayor reconocimiento de la extensión en los concursos docentes	<i>PROSEC./ DGGPP/DGCSP</i>
	Programa Específico 3.1.5. ARTICULACIÓN CON LAS ÁREAS DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LA UNLP	<i>SEU/ PROSEC. DGGPP/ DGCSP</i>
	Subprograma 3.1.5.1. Vinculación de convocatorias de investigación con la agenda social que aporta la extensión	<i>PROSEC. DGGPP/ DGCSP</i>
16	Subprograma operativo: Articulación con las convocatorias internas de la UNLP y con convocatorias propias de las Facultades	<i>PROSEC./ DGGPP/DGCSP</i>

	Subprograma 3.1.5.2. Valoración de los antecedentes de extensión en las convocatorias de la UNLP	<i>PROSEC./ DGGPP/DGCSPP</i>
17	Subprograma operativo: Articulación con el conjunto del sistema universitario para lograr incorporar toda la actividad extensionista en los currículum normalizados de los organismos nacionales	<i>PROSEC./ DGGPP/DGCSPP</i>
	Programa Específico 3.1.6. CONVOCATORIAS Y PROYECTOS EXTERNOS	<i>SEU/ Dirección de Convocatorias y Proyectos externos</i>
	Subprograma 3.1.6.1. Gestión de Convocatorias y Proyectos externos	<i>SEU/ Dirección de Convocatorias y Proyectos externos</i>
18	Subprograma operativo: Articulación y difusión, con las unidades académicas, de convocatorias dirigidas al sistema Universitario	<i>Dirección de Convocatorias y Proyectos externos</i>
19	Subprograma operativo: Capacitación en armado y presentación de Proyectos a convocatorias externas	<i>Dirección de Convocatorias y Proyectos externos</i>
20	Subprograma operativo: Seguimiento y asesoramiento a proyectos en ejecución	<i>Dirección de Convocatorias y Proyectos externos</i>
21	Subprograma operativo: Vinculación con la Dirección de Desarrollo Universitario y Voluntariado y la Secretaría de Políticas Universitarias	<i>Dirección de Convocatorias y Proyectos externos</i>
	Subprograma 3.1.6.2. Rendiciones e Informes	<i>Dirección de Convocatorias y Proyectos externos</i>
22	Subprograma operativo: Seguimiento y capacitación para la presentación de informes técnicos	<i>Dirección de Convocatorias y Proyectos externos</i>
23	Subprograma operativo: Seguimiento y capacitación para la presentación de rendiciones	<i>Dirección de Convocatorias y Proyectos externos</i>
	Programa General 3.2. POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LA INCLUSIÓN SOCIAL	<i>SEU/ Prosecretaría de Políticas Sociales</i>
	Programa Específico 3.2.1. FORTALECIMIENTO DE LA RED DE INCLUSION SOCIAL	<i>Prosecretaría de Políticas Sociales</i>
	Subprograma 3.2.1.1. Asistencia técnica y capacitación a organizaciones sociales y comunitarias	<i>Prosecretaría de Políticas Sociales</i>

24	Subprograma operativo: Seguimiento y acompañamiento de las organizaciones sociales	<i>Prosecretaría de Políticas Sociales</i>
25	Subprograma operativo: Diseño e implementación de proyectos particulares	<i>Prosecretaría de Políticas Sociales</i>
	Programa Específico 3.2.2. ESCUELA UNIVERSITARIA DE OFICIOS	<i>Prosecretaría de Políticas Sociales</i>
26	Subprograma operativo: Gestión de la Escuela Universitaria de Oficios	<i>Prosecretaría de Políticas Sociales</i>
27	Subprograma operativo: Programa de Capacitación para titulares de programas sociales	<i>Prosecretaría de Políticas Sociales</i>
	Programa Especifico 3.2.3. GESTIÓN TERRITORIAL	<i>Prosecretaría de Políticas Sociales</i>
	Subprograma 3.2.3.1. Centros Comunitarios de Extensión Universitaria	<i>Prosecretaría de Políticas Sociales</i>
28	Subprograma operativo: Gestión de los Centros Comunitarios de Extensión	<i>Prosecretaría de Políticas Sociales</i>
	Subprograma 3.2.3.2. Mapa de intervenciones territoriales	<i>Prosecretaría de Políticas Sociales</i>
29	Subprograma operativo: Definición de la estructura de datos y mecanismos de gestión de la información	<i>Prosecretaría de Políticas Sociales</i>
	Programa Específico 3.2.4. GESTIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS CON INCLUSIÓN SOCIAL	<i>Prosecretaría de Políticas Sociales</i>
	Subprograma 3.2.4.1. Participación en el Diseño e Implementación de Políticas Públicas	<i>Prosecretaría de Políticas Sociales</i>
30	Subprograma operativo: Observatorio de políticas públicas para la inclusión social	<i>Prosecretaría de Políticas Sociales</i>
	Subprograma 3.2.4.2. Coordinación de Asuntos Latinoamericanos	<i>SEU/Coordinación de asuntos latinoamericanos</i>
31	Subprograma operativo: Articulación de líneas de trabajo sobre integración latinoamericana que se desarrollan actualmente en las distintas Facultades de la UNLP	<i>Coordinación de Asuntos Latinoamericanos</i>

32	Proyecto: 3.2.5. Espacio de encuentro y articulación con las iniciativas académicas vinculadas a la integración latinoamericana	<i>Coordinación de Asuntos Latinoamericanos</i>
33	Subprograma operativo: Articulación con diferentes actores de la comunidad de referencia de la UNLP para trabajar acciones tendientes a la articulación latinoamericana	<i>Coordinación de Asuntos Latinoamericanos</i>
34	Proyecto: Elaboración de contenidos vinculados a la extensión y asuntos latinoamericanos para ser difundidos en los medios de comunicación propios de la UNLP	<i>Coordinación de Asuntos Latinoamericanos</i>
	Programa General 3.3. MEDIOS Y DISPOSITIVOS DE COMUNICACIÓN	<i>SEU /Dirección Canal, Radio, Editorial</i>
	Programa Especifico 3.3.1. DISPOSITIVOS COMUNICACIONALES Y HERRAMIENTAS AUDIOVISUALES DIGITALES, RADIOFÓNICAS Y GRÁFICAS	<i>SEU /Dirección Canal, Radio, Editorial</i>
	Subprograma 3.3.1.1. Radio Universidad	<i>SEU / Dirección Radio Universidad</i>
35	Subprograma operativo: Interacción con redes universitarias	<i>Dirección Radio Universidad</i>
36	Subprograma operativo: Refuncionalización de LR11 Radio Universidad y el Canal en función de su traslado al Edificio de la Reforma en el Pasaje del Bicentenario	<i>Dirección Radio Universidad/Canal Universitario</i>
37	Subprograma operativo: Promoción y divulgación cultural	<i>Dirección Radio Universidad</i>
38	Subprograma operativo: Contenidos de AM 1390	<i>Dirección Radio Universidad</i>
39	Subprograma operativo: Contenidos de FM 107.5	<i>Dirección Radio Universidad</i>
40	Proyecto: Equipamiento tecnológico y edilicio AM / FM	<i>Dirección Radio Universidad</i>
41	Subprograma operativo: Contenidos digitales y nuevas tecnologías	<i>Dirección Radio Universidad</i>
	Subprograma 3.3.1.2. Editorial de la UNLP	<i>SEU / Dirección Editorial UNLP</i>

42	Subprograma operativo: Gestión de pre-edición	<i>Dirección Editorial UNLP</i>
43	Subprograma operativo: Gestión de edición	<i>Dirección Editorial UNLP</i>
44	Subprograma operativo: Gestión de post-edición	<i>Dirección Editorial UNLP</i>
45	Subprograma operativo: Promoción de la lectura	<i>Dirección Editorial UNLP</i>
46	Subprograma operativo: Colección de divulgación científica para niños y adolescentes	<i>Dirección Editorial UNLP</i>
47	Subprograma operativo: Colección de libros de cátedra	<i>Dirección Editorial UNLP</i>
48	Subprograma operativo: Comunicación de la editorial	<i>Dirección Editorial UNLP</i>
49	Subprograma operativo: Feria y exposiciones	<i>Dirección Editorial UNLP</i>
50	Subprograma operativo: Promoción de redes institucionales	<i>Dirección Editorial UNLP</i>
51	Subprograma operativo: Articulación con otras unidades académicas	<i>Dirección Editorial UNLP</i>
52	Subprograma operativo: Comercialización del material bibliográfico	<i>Dirección Editorial UNLP</i>
	Subprograma 3.3.1.3. Canal TV Universidad	<i>SEU /Dirección Canal Universidad</i>
53	Subprograma operativo: Gestión del Canal	<i>Dirección Canal Universidad</i>
54	Proyecto: Ampliación del canal en las distintas posibilidades de difusión de la región: TDA, cables, plataformas e internet	<i>Dirección Canal Universidad</i>
55	Subprograma operativo: Contenidos de TV Universidad	<i>Dirección Canal Universidad</i>

56	Proyecto: Co_producciones	<i>Dirección Canal Universidad</i>
57	Proyecto: Pantalla TVU	<i>Dirección Canal Universidad</i>
58	Subprograma operativo: Vinculaciones estratégicas	<i>Dirección Canal Universidad</i>
59	Proyecto: Redes y articulaciones con los equipos de comunicación tradicionales	<i>Dirección Canal Universidad</i>
60	Proyecto: Prácticas profesionales	<i>Dirección Canal Universidad</i>
61	Proyecto: Incorporación de pauta	<i>Dirección Canal Universidad</i>
	Programa Específico 3.3.2. VINCULACIONES INSTITUCIONALES	<i>SEU / Dirección de Coordinación</i>
	Subprograma 3.3.2.1. Representación Institucional en Extensión Universitaria	<i>SEU / Dirección de Coordinación</i>
62	Subprograma operativo: Representación de Extensión en comisiones del CIN (Consejo Interuniversitario Nacional)	<i>SEU/Dirección de Coordinación</i>
63	Subprograma operativo: Representación de Extensión en la REXUNI (Red Nacional de Extensión Universitaria)	<i>SEU/Dirección de Coordinación</i>
64	Subprograma operativo: Representación de Extensión en AUGM (Asociación de Universidades del Grupo Montevideo)	<i>SEU/Dirección de Coordinación</i>
65	Subprograma operativo: Vinculación con el Área de Extensión de la Secretaría de Políticas Universitarias	<i>SEU/Dirección de Coordinación</i>
66	Subprograma operativo: Congresos, Jornadas y Eventos de extensión universitaria	<i>SEU/Dirección de Coordinación</i>
67	Subprograma operativo: Coordinación de la Comisión de Extensión de la Universidad Nacional de La Plata	<i>Dirección de Coordinación</i>

	Programa General 3.4. CONSEJO SOCIAL	<i>Dir. de Consejo Social</i>
	Programa Específico 3.4.1. ACCIONES SOCIALES	<i>Dir. de Consejo Social</i>
	Subprograma 3.4.1.1. Propuesta y participación en políticas públicas	<i>Dir. de Consejo Social</i>
68	Subprograma operativo: Trabajo con organismos gubernamentales y de contralor en la generación de políticas públicas que aborden las prioridades de la agenda del CS	<i>Dir. de Consejo Social/Coordinación del Consejo Social</i>
69	Subprograma operativo: Participación en políticas públicas que atiendan temas prioritarios para los actores del CS	<i>Dir. de Consejo Social/Coordinación del Consejo Social</i>
70	Subprograma operativo: Desarrollo de tecnologías de baja complejidad para su implementación social	<i>Dir. de Consejo Social/Coordinación del Consejo Social</i>
	Subprograma 3.4.1.2 Fortalecimiento de la Economía Popular	<i>Dir. de Consejo Social</i>
71	Subprograma operativo: Paseo de la Economía Social y Solidaria	<i>Dir. de Consejo Social/Coordinación del Consejo Social</i>
72	Subprograma operativo: Elaboración Segura de Alimentos Frescos y Elaborados	<i>Dir. de Consejo Social/Coordinación del Consejo Social</i>
73	Subprograma operativo: Acompañamiento a productores familiares del Cordón FloriFrutiHortícola	<i>Dir. de Consejo Social/Coordinación del Consejo Social</i>
74	Subprograma operativo: Acompañamiento y asistencia técnica a emprendimientos productivos de los sectores de la Economía Popular	<i>Dir. de Consejo Social/Coordinación del Consejo Social</i>
	Programa Específico 3.4.2. ACCIONES INTEGRADAS	<i>Dir. de Consejo Social</i>
	Subprograma 3.4.2.1. Formación de referentes sociales, sindicales e institucionales	<i>Dir. de Consejo Social</i>

75	Subprograma operativo: Generación y dictado de Cursos, Talleres y Diplomaturas	<i>Dir. de Consejo Social/ Coordinación del Consejo Social</i>
76	Subprograma operativo: Articulación de propuestas y acciones con la Escuela Universitaria de Oficios	<i>Dir. de Consejo Social/Coordinación del Consejo Social</i>
	Subprograma 3.4.2.2. Formación continua	<i>Dir. de Consejo Social/Coordinación del Consejo Social</i>
77	Subprograma operativo: Promoción del reconocimiento e inserción de los referentes comunitarios formados	<i>Dir. de Consejo Social/Coordinación del Consejo Social</i>
	Programa Específico 3.4.1. ACCIONES SOCIALES	<i>Dir. de Consejo Social</i>
	Subprograma 3.4.1.1. Propuesta y participación en políticas públicas	<i>Dir. de Consejo Social</i>
78	Subprograma operativo: Articulación con las áreas de Investigación - Agenda y convocatorias	<i>Dir. de Consejo Social/Coordinación del Consejo Social</i>
79	Subprograma operativo: Articulación con las áreas de Enseñanza - Trabajos de cátedras, trabajos finales y tesinas de grado y posgrado, actividades de pregrado	<i>Dir. de Consejo Social/Coordinación del Consejo Social</i>
80	Subprograma operativo: Articulación con las áreas de Relaciones Institucionales - Agenda y actividades de Transferencia, Convenios, Vinculación Tecnológica, Relaciones Internacionales, Medio Ambiente y Consejos Consultivos	<i>Dir. de Consejo Social/Coordinación del Consejo Social</i>
81	Subprograma operativo: Articulación con actividades, proyectos, programas y Centros Comunitarios de Extensión Universitaria	<i>Dir. de Consejo Social/Coordinación del Consejo Social</i>
82	Subprograma operativo: Articulación con las áreas de Administración y Gestión	<i>Dir. de Consejo Social/Coordinación del Consejo Social</i>
83	Subprograma operativo: Articulación las áreas de Arte y Cultura	

	Subprograma 3.4.3.2. Profundización de los vínculos con unidades académicas y dependencias	<i>Dir. de Consejo Social/Coordinación del Consejo Social</i>
84	Subprograma Operativo Vinculación con Facultades	<i>Dir. de Consejo Social/Coordinación del Consejo Social</i>
85	Subprograma Operativo Vinculación con Colegios y Escuelas	<i>Dir. de Consejo Social/Coordinación del Consejo Social</i>
86	Subprograma Operativo Vinculación con Dependencias	<i>Dir. de Consejo Social/Coordinación del Consejo Social</i>

ANÁLISIS FODA

Con el objeto de identificar las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas en materia de Extensión se realizaron diversos encuentros de discusión institucional. Además, se consideraron los cambios operados con respecto al mismo análisis realizado en la elaboración del PE 2014-2018.

A continuación se desarrolla en forma sintética el análisis alcanzado:

FORTALEZAS

- La extensión universitaria es reconocida por esta universidad, como una de las funciones principales junto a la docencia e investigación. Esta función ha sido jerarquizada en distintos ámbitos de la comunidad universitaria e incorporada a las reglamentaciones, documentos y resoluciones.
- Fuerte promoción de actividades extensionista. Los integrantes de la comunidad universitaria (docentes, estudiantes, graduados y trabajadores no docentes) participan activamente en distintas acciones, propiciando la cooperación, reconociendo la importancia del trabajo interdisciplinario y favoreciendo la construcción de respuestas dirigidas a la sociedad en general.
- Se ha incrementado la cantidad de acciones, proyectos y programas extensionistas, como así también se han consolidado los Centros Comunitarios de Extensión como lugares de referencia local y regional.
- Está en pleno funcionamiento el Consejo Social, integrado por representantes activos de las principales organizaciones y sectores sociales, más un importante componente universitario, que se ha constituido en el ámbito de consensos de acciones sociales muy relevantes en las temáticas de hábitat social, de tecnologías de alto impacto y bajo costo, de planeamiento de capacitaciones útiles para la cotidianeidad de los sectores más afectados por la exclusión y el abandono social.

- El desarrollo integral (infraestructura inicial, adquisición y puesta a punto de la tecnología adecuada, producción de contenidos) del Canal Universitario, el reequipamiento y programación de Radio Universidad, la Editorial Universitaria, dan cuenta de la fuerte política comunicacional de Medios que implementa esta universidad.

- Reconocimiento integral de la necesidad, las posibilidades y la oportunidad del desarrollo que la Extensión aporta al conjunto de las prácticas docentes, de investigación, de gestión y de identidad de la Universidad, incluyendo a docentes y estudiantes, ofreciendo instancias de formación y capacitación específicas que son desafíos profesionales que deben atender.

OPORTUNIDADES

- La Extensión ha sido jerarquizada a nivel nacional, promovida e impulsada por políticas efectivas del conjunto de las Instituciones del sistema universitario, homologándola en sus alcances a las tradicionales de la Docencia y la Investigación.

- Hay una complementación externa al sistema universitario, mediante convocatorias que aún subsisten en ámbitos del Estado y de agencias mixtas, nacionales y extranjeras que permiten el desarrollo de proyectos y programas, como así también subsidios externos destinados a equipamientos comunicacionales y a financiamientos de actividades de capacitación y de vinculación con el medio.

- Reconocimiento de otras instituciones gubernamentales y no gubernamentales, en la capacidad y nivel de profesionalización de los miembros de esta universidad, que participan frecuentemente en el tratamiento, asesoramiento, capacitación e intervención en diferentes temáticas y problemáticas. Estas acciones y actividades activan diseños e intervenciones de políticas públicas a nivel regional y nacional.

- Reconocimiento de la comunidad, en la calidad de respuestas y el aporte significativo de esta Universidad, cada vez que es convocada, teniendo una fuerte injerencia en la sociedad, aportando en la construcción de ciudadanía y contribuyendo en la construcción de subjetividad.

- Consolidación del trabajo en Redes Universitarias Nacionales, que permite el intercambio de experiencias, el diseño de políticas universitarias y la articulación y vinculación en temáticas con fines específicos.

DEBILIDADES

- La aún incipiente sistematización de experiencias y el uso de instrumentos metodológicos adecuados dificultan la evaluación integral de las acciones realizadas.

- Escasa articulación con los resultados y diagnósticos detectados en proyectos de investigación universitarios, a la hora de planificar intervenciones extensionistas y a la inversa.

- Está en proceso instrumental el afianzamiento de un circuito comunicacional constante que integre la difusión de las actividades que se realizan en las unidades académicas.

- Escasa incorporación de actividades de formación, contenidos curriculares y asignaturas de carácter obligatorio, destinados a la trasmisión de metodologías y experiencias en extensión universitaria, en las carreras de grado y posgrado.

- Falta de material bibliográfico específico en materia de Extensión que permita contribuir a la formación del perfil del rol docente y de los estudiantes universitarios. Esta debilidad podría deberse a la escasa sistematización y producción específica en la elaboración de materiales teóricos, como puede observarse por ejemplo en el campo de la investigación.

- El orden administrativo, tradicionalmente organizado para las tareas hegemónicas de la docencia y la investigación, aún adolece de procesos inadecuados para las especificidades de la Extensión. Esto es verificable no solo en los instrumentos procedimentales sino también en la falta de inclusión de las particularidades extensionistas en las capacitaciones del personal.

- La asignación presupuestaria aún sigue deprimida en las áreas extensionistas respecto de las tradicionales, sobre todo en el financiamiento de la producción mediática con sus particularidades en materiales y sistemas.

- Falta de seguimiento, evaluación y devolución de las acciones realizadas como así también de formación de graduados, en tanto recursos humanos necesarios para la ejecución de proyectos y programas.

AMENAZAS

- La complejidad inherente en el campo social, en la medida que no sea atendida o visualizada, podría incidir en el nivel de intervención y de respuestas esperables, como así también en la planificación estipulada por los equipos extensionistas, obligándolos a una readecuación constante.

- En la medida que no se establezca como obligatoriedad la incorporación curricular de la extensión universitaria, podría ocurrir una falta de motivación e inclinación de los docentes por cumplir con otras tareas que no impliquen a la extensión como una prioridad.

- Las acciones que no sean resultados de demandas y que no atiendan a las complejidades existentes pueden no tener un resultado esperado o adecuado. La superposición de actividades en los mismos destinatarios y la falta de articulación, se constituyen en obstáculos.

- En la medida en que los actores universitarios no sean reconocidos y jerarquizados en sus propias unidades académicas, podría ocasionar fragmentación y abandono de los compromisos contraídos con la comunidad y las instituciones contraparte de las propuestas planificadas.

- Incertidumbre a partir de las recientes políticas públicas educativas generales a nivel nacional, donde el financiamiento específico para la Extensión no continúa destacado con instrumentos específicos.

- En un contexto nacional de redireccionamiento financiero y económico de los recursos educativos, el impulso externo de convocatorias específicas se debilita y hace prever dificultades en todos los rubros y proyectos en marcha.

EL ESCENARIO DEL PLAN EN LA ESTRATEGIA EXTENSIÓN

Las complejas situaciones sociales por las que atraviesan nuestras comunidades, las demandas actuales que exigen profesionales a la altura de las circunstancias, capaces de responder, intervenir, compartir y articular sus saberes con los de la comunidad, el interés y compromiso de esta Univer-

sidad en participar en los diseños de las políticas públicas, un contexto político integral donde el financiamiento educativo no solo es parte de la depresión económica general sino que en particular sufre recortes y procesos de retracción, entre otros considerandos, constituyen el escenario actual en el cual, la extensión de nuestra Universidad, ha venido instalando una cultura de la inclusión y el entrelazamiento de saberes y prácticas socioeducativas.

La intervención en situaciones de catástrofes siconaturales, la realización de diagnósticos e intervenciones en distintos ámbitos y niveles, la utilización de nuevas tecnologías acordes con las características de la realidad socioeconómica de los habitantes de nuestra región, el trabajo con las comunidades en condición de vulnerabilidad, la formación de ciudadanos no universitarios, las nuevas formas de organización familiar, laboral, económicas, los nuevos paradigmas jurídicos que obligan a repensar los dispositivos de trabajo, las temáticas de género, la construcción de la identidad, las violencias expresadas en distintos niveles, los cuidados ambientales, la restauración del patrimonio cultural, entre otros temas no menos importantes que demandan una actualización y reflexión sobre el rol profesional, que exigen nuestra capacidad de intervenir desde un ámbito público y con un dispositivo de orden comunitario, que atienda las particularidades actuales y contribuya en la resolución de los problemas detectados. Los integrantes de la comunidad universitaria tenemos una responsabilidad significativa a la hora de participar y contribuir en la transformación sociocultural y operativa de todas estas problemáticas siempre fundamentales, casi siempre urgentes.

En los últimos años, a partir de una fuerte política de gestión, la extensión viene atravesando un proceso de jerarquización y crecimiento constante. El mayor desafío de la gestión cotidiana es estar a la altura de estas nuevas demandas, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de la población, a la reconstrucción del tejido social, y al fortalecimiento de la identidad.

Actualmente el diseño de la extensión universitaria incluye diferentes acciones, funciones y tareas en el ámbito de la comunicación, difusión, diseños y ejecución de proyectos, articulaciones con diferentes instituciones de la comunidad, la constitución de espacios de referencias barriales, como los son los Centros Comunitarios, que incorporan actores de distintas instancias de la sociedad y el trabajo del Consejo Social que convoca a distintos representantes institucionales para establecer los temas prioritarios a la hora de intervenir.

Nos proponemos un fuerte trabajo que compromete a nuestros estudiantes, docentes, graduados y trabajadores no docentes, junto con ciudadanos y ciudadanas de nuestra región, en la construcción y contribución de estrategias y alternativas que permitan el tratamiento de diversas problemáticas, como así también contribuir a la construcción de identidad y ciudadanía.